



# Articular políticas públicas para el DTR

Dr. Byron Miranda Abaunza  
Especialista Principal, Inclusión en la Agricultura y los Territorios Rurales

Seminario internacional  
Políticas públicas para el DR en América Latina: balance y perspectivas  
Red PP-AL, 5-7 septiembre, 2018, Cali, Colombia

# Intersectorialidad: de la prédica a la práctica

- Problemas eficiencia/eficacia de acciones sectoriales para problemas complejos.
- Problemas complejos con diversos componentes, soluciones dependen de capacidad de integrarlos.
- Intersectorialidad: integración de diversos sectores para solución problemas. Aceptada y reconocida.
- ¿Cuáles factores determinan, condicionan y desencadenan la integración funcional?

# Coordinar, articular, integrar

- No es frecuente articular políticas para distintos aspectos de la realidad rural: DR, AF, CC.
- Esencial, mejorar la interacción que estimula el aprendizaje y el desempeño.
- Sinergia, gradiente de menor a mayor complejidad de interacciones entre entidades.

## El desafío

- Políticas sectoriales no coordinadas en su aproximación al mundo rural.
- Tampoco las instituciones suelen hacerlo
- Políticas AF, C.C, DRT: tres realidades con identidad propia y tratamientos separados.
- Inciden en el mismo territorio
- Identificar áreas de interacción e interdependencias para articular.

# **Demanda conocimientos sobre articulación de políticas**

- Limitada investigación
- Factores determinan, condicionan o potencian la actuación intersectorial y articulación.
- Objeto de investigación: la coordinación, articulación e integración de políticas.
- Informar con base en análisis, efectividad/eficiencia/impacto, asuntos críticos, integrar perspectiva de actores.

# Integración funcional para el DTR

- ETDR: alcanzar procesos de integración sistémica.
- El DTR se basa en integración funcional para la adecuada combinación: políticas, servicios apoyo y su gestión en conjunto.
- Fenómeno históricamente determinado, no surge espontáneamente

# Dificultades

- Sistema institucional **fragmentado** pese a objetivos compartidos.
- **Inercia estructural** por historia de actuación independiente, dificulta acción conjunta.
- Aumenta demanda social en magnitud y complejidad: inclusión, desastres naturales...

***Predomina respuesta institucional desarticulada;***

# 4 Retos de la Integración Funcional

1. **Integración** sistémica y operativa
2. Diseño organizacional
3. **Cultura:** organizaciones y actores sociales
4. **Financiamiento**, normativo, **liderazgo**.



# 1. El reto integración sistémica y operativa

- Sistémica: avance hacia Políticas de Estado para el DTR
- Operativa: integración funcional de proximidad
  - Operar la integración funcional en el punto donde más se necesita: en los territorios y con sus organizaciones.
  - En las áreas de interacción, interdependencias: AF, CC, DR.

## 2. El reto del Diseño Organizacional

- La integración no ocurre en forma espontánea
- Se basa en definición de responsabilidades y de autoridad: protagonismo por competencia.
- Incentivos: aspecto medular para la actuación integrada; deben ser claros y precisos, es Inversión

### 3. El reto de la Cultura: organizaciones y actores

- Conocer los valores y comportamientos existentes y precisar los deseados.
- La cultura de la Integración Funcional se crea en torno a **valores** que deben tener **VALOR**.
- Darle VALOR reconociéndolos, creando incentivos.

## 4. Retos financiamiento, reglas, liderazgo

- Asignar recursos para acción complementaria.
- Aspectos legales y normativos que faciliten la actuación integrada.
- Liderazgo colaborativo es competencia esencial para conducir y lograr visión y acción estratégica.

# Gestión conjunta

- Piedra angular de la integración para DTR
- Protagonismo de actores sociales
- Liderazgo del sector público: convocar, concertar, orientar el proceso.
- Marco programático y de gestión.

# Integración sistémica y funcional

- No surgirá espontáneamente y no es gratuita
- Investigación sobre procesos de articulación de políticas
- **Diseñar intervenciones con cuidado y rigor:** identificación conjunta problemas que requieren acción colectiva; diseño modelo solución y estrategia.
- Formación del personal involucrado
- Realización, llevar a la práctica modelo de solución
- Seguimiento y Evaluación desde la perspectiva del usuario.

# Interrogantes

- Es relevante y posible investigaciones en coordinación, articulación, integración de políticas?
- Cuáles temas prioritarios para animar actuación articulada de políticas?
- En qué mecanismos institucionales focalizar investigación?

y...superar el síndrome del Buho...

