

Taller RED de Políticas Públicas Cali Septiembre 2018

Desde las Políticas de Innovación, Asistencia Técnica y Extensión a las políticas territoriales de gestión del conocimiento

Juan Moreno
Procasur



Contexto:
políticas
servicios de
asesoría rural
(productiva,
asociativa y
empresarial)

- **Cobertura incierta, inestable e indefinida**

Perú: Un 7,3% del total de productores del país tiene acceso a SAR sobre un total de 2,26 millones de explotaciones;

Argentina: 600 profesionales despedidos de la Secretaria de Agricultura Familiar

- **Financiamiento limitado en cantidad, anualizado en su asignación, focalizado en producción, altos costos de transacción.**

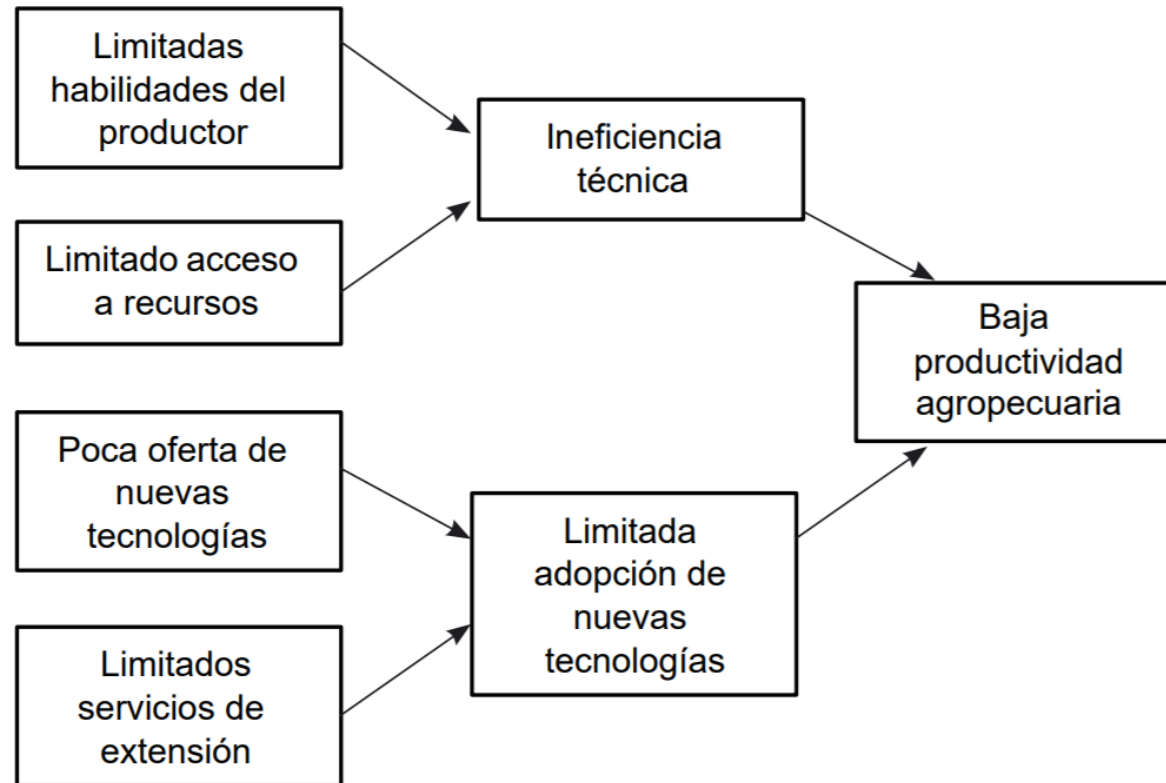
- **Calidad incierta**

Chile: un 72% no tiene formación en metodologías de trabajo SAR, desempeño intuitivo, formación productivista de proveedores, etc.

- **Impacto y sostenibilidad**

Conocimiento,
información y
capacidades
esencial para
productividad

Modelo conceptual de la FAO sobre factores que influyen en la productividad agrícola



Fuente: Ríos, C. (2009).

Propuesta:

Valorar y gestionar los activos locales de conocimiento disponibles en los territorios rurales

- Identificar integralmente los activos locales de conocimiento involucrando a todos los actores del territorio;
- Invertir en talentos para “documentar” sus activos de conocimiento, posibilitando su puesta en común, mejorar sus capacidades pedagógicas e identificar brechas para complementar;
- Facilitar los arreglos institucionales necesarios para participar en los mercados de provisión de SAR, apoyando estrategias de desarrollo comercial;
- Valorizar y remunerar sus servicios, agregando otros ingresos monetarios al hogar y formalizando la venta de servicios (contratos, facturas, etc.);
- El “balance” de activos territoriales de conocimiento permite incentivar la provisión individual o asociativa de SAR.

Territorio de Aprendizaje:

“Silicon Valley”
de familias,
comunidades y
organizaciones
rurales

- Densidad de buenas prácticas y soluciones probadas (tecnológicas, asociativas, empresariales)
- Evidencias de resultados sostenibles en sus áreas de especialización
- Construcción de empresas locales de conocimiento, gestionadas por talentos y con arreglos operativos concertados
- Menores costos y políticas de precios diferenciadas
- Mejora en la calidad de los SAR
- Conexión redes entre proveedores y usuarios
- Venta de insumos vinculados al expertiz de cada TA
- Evaluación de resultados ex post (por demanda)
- Sostenibles



Territorios de Aprendizaje hoy en Colombia

(+ Perú, Guatemala y Kenya, Burkina Fasso, Mali y Niger)

TERRITORIOS DE APRENDIZAJE (2016)

Una experiencia de gestión del conocimiento desde los TALENTOS RURALES

TERRITORIO DE APRENDIZAJE	INTERCAMBIO DE CAPACIDADES	EMPODERAMIENTO		VENTA DE SERVICIOS	RED DE LIDERES
FORMACIÓN DE GERENTES DE MICROEMPRESAS RURALES Belén de Umbría - Risaralda	835 personas capacitadas	28 Talentos Locales	10 Experiencias exitosas	\$ 1.180 Millones 415.000 USD aprox.	Chocó, Córdoba, Cauca, Arauca, Quindío, Caquetá y Magdalena
PROCESOS COMUNITARIOS PARA EL ORDENAMIENTO Y USO SOSTENIBLE DE RECURSOS MARINO COSTEROS Bahía Solano y Nuquí - Chocó	83 personas capacitadas	17 Talentos Locales	6 Experiencias exitosas	\$ 166 Millones 58.000 USD aprox.	Cauca, Valle del Cauca, Nariño, Chocó, Guajira y Córdoba
SAMER: SISTEMA DE ASOCIATIVIDAD MICROEMPRESARIAL RURAL Consaca, Linares y San Lorenzo - Nariño	57 personas capacitadas	15 Talentos Locales	6 Experiencias exitosas	\$ 85 Millones 30.000 USD aprox.	Cauca, Nariño y Arauca
WEIYATEIN WAIJAIN: MOSTRAMOS LO QUE HACEMOS Riohacha, Manaure, Dubulla, Barrancas, Cabo - Guajira	30 personas capacitadas	12 Talentos Locales	5 Experiencias exitosas	\$ 30 Millones 10.500 USD aprox.	Cauca y Guajira
ECOMANIGUA: CONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL BAJO UNA PRODUCCIÓN INTEGRAL SOSTENIBLE Montañita, Unión Peneva y Remolinos del Caguan - Caquetá	15 personas capacitadas	12 Talentos Locales	3 Experiencias exitosas	Ejercicio piloto	Ejercicio piloto
TOTAL	1.020 personas capacitadas	84 Talentos Locales	30 Experiencias exitosas	\$ 1.461 Millones 513.500 USD aprox.	10 Departamentos de Colombia

Aliados claves en construcción y desarrollo de TA en Colombia

TERRITORIOS DE APRENDIZAJE (2016) Una experiencia de gestión del conocimiento desde los talentos locales

TERRITORIO DE APRENDIZAJE	ALIANZAS ESTRATÉGICAS		
	Desarrollo Comercial	Cooperación y ONG's	Entidades Públicas y Autoridades Territoriales
FORMACIÓN DE GERENTES DE MICROEMPRESAS RURALES Belén de Umbría - Risaralda	Pepsico, Meals de Colombia, Nutresa, Postobon	APC Colombia, TNC, USAID, CCI, WOCCU. RED Adelco, Cooperativa La Rosa	SENA, Min Agricultura, AUNAP, Alcaldía BU, Gobernación Risaralda, Policía Nacional, Min Trabajo
PROCESOS COMUNITARIOS PARA EL ORDENAMIENTO Y USO SOSTENIBLE DE RECURSOS MARINOS COSTEROS Bahía Solano y Nuquí - Chocó	Restaurante WOK, Grupo Restaurantes TAKAMI, JUMBO, Restaurante MINIMAL	APC Colombia, Conservación Internacional, TNC, MarViva, Patrimonio Natural, USAID, Fundación Natura	Min Ambiente, AUNAP, Alcaldía Nuquí y Bahía Solano, CODECHOCO, Capitanía de Puerto, UTCH, IIAP.
SAMER: SISTEMA DE ASOCIATIVIDAD MICROEMPRESARIAL RURAL Consaca, Linares y San Lorenzo - Nariño	CRS, Nespresso, Banexport, Compras Publicas de Nariño	Pastoral Social, SUYISAMA, Biotrópico, RainForest Alliance, OIM, GIZ	SENA, Umata, CORPONARIÑO, DPS, Gobernación de Nariño, Min Agricultura
WEIYATEIN WAIJAIN: MOSTRAMOS LO QUE HACEMOS Riohacha, Manaura y Dubulla - Guajira	Artesanías de Colombia, ANATO, Clientes internacionales de Moda y Confección.	Fundación CERREJON, Fundación CHEVRON, OIM, USAID, Creta, AID TO ARTISANS	SENA, Artesanías de Colombia, Gobernación de Guajira, CORPOGUAJIRA, Min. Cultura, Min. Comercio, Umata Alcaldías.
ECOMANIGUA: CONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL BAJO UNA PRODUCCIÓN INTEGRAL SOSTENIBLE Montañita, Unión Peneva y Remolinos del Caguan - Caquetá	GOODYEAR, Nacional de Chocolate, Casa Luker.	Embajada Países Bajos, IAF, OIM, USAID.	SENA, Gobernación de Caquetá, CORPOAMAZONIA, UniAmazonas, Min. Agricultura, Umata Alcaldías.

Ampliar
escala:

APP
gestionada por
talentos de TA
Perú
(en desarrollo)



Procasur

**Aprendiendo y Mejorando
Mi Producción de Cuyes**

FIDA
Invertir en la población rural

Apps of
Rural Production

GET IT ON
Google Play

Download on the
App Store

Caso Perú:

Inclusión talentos rurales

- La provisión de servicios de asistencia técnica productiva remunerados entre pares se comenzó a utilizar hace 40 años (Kamayok, Yachachiq, Yatiri);
- Se utilizó crecientemente en inversiones del FIDA a través de proyectos de inversión pública;
- Desde 2012 se comenzó a trabajar con AGRORURAL en escalar y ampliar la estrategia inter pares;
- Últimos avances:
 - Talentos rurales incluidos en la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar;
 - Se creó un Programa de Certificación de Talentos;
 - Se formalizó la prestación remunerada de servicios;
 - Ampliar certificación a áreas no productivas
 - Más de 2000 talentos certificados

Caso Chile

Talentos rurales en el sistema de servicios de INDAP

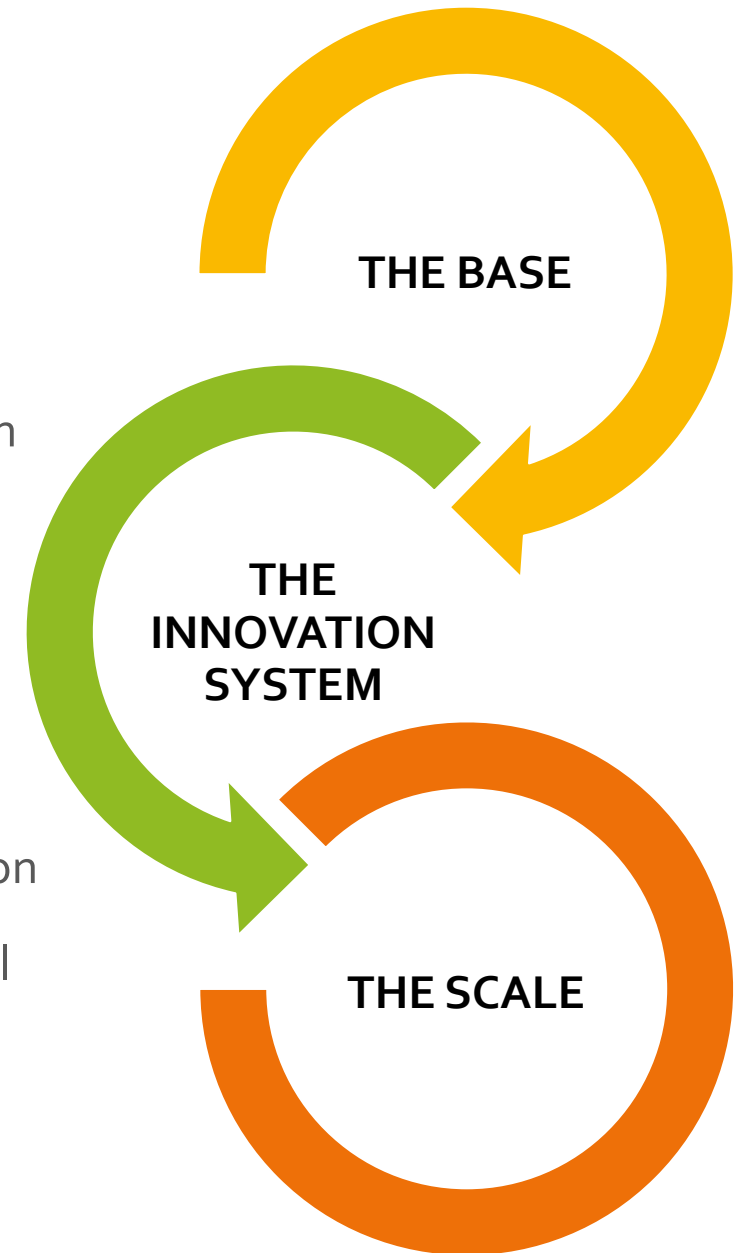
- Fase piloto en cuatro regiones campesinas del sur de Chile (2016-2017):
- Set metodológico para identificar y certificar talentos
- Desarrollo capacidades pedagógicas y comunicacionales entre talentos
- Directorio electrónico de talentos rurales
- Modificación en la normativa de operaciones del sistema de asesoría incluyendo talentos y tarifario por servicios

Fase ampliación (2018-2019):

- Ampliar involucramiento instituciones asociadas a los SAR (municipios rurales)
- Incentivar la financiación de SAR a través de talentos
- Aumentar masa crítica

PROCASUR's KM tools to scale up local solutions for rural advisory service (SAR)

- **Local Champion** as acknowledged knowledge service providers. The LC are people with valuable practical knowledge, which stand in the territories for their ways of doing and leading (and the **practioners**).
- **Learning Route.** It's an active capitalization tool that draws upon local knowledge and experiences to disseminate and scale up field-tested solutions (and **other tools**).
- **Learning Territories.** Promotes LC association for private provision of extension services and advisory . Packages diverse rural associations experiences into practical and territorially specialized trainings (and **Community Learning Centers**)



Reflexiones finales

“política pública consiste en ser un conjunto de acciones intencionales y causales, orientadas a la realización de un objetivo de interés / beneficio público, cuyos lineamientos de acción, agentes, instrumentos, procedimientos y recursos se reproducen en el tiempo de manera constante y coherente”

- Cuál es el rol de investigadores en el ciclo de diseño e implementación de mejores políticas...
- La investigación no ha generado evidencias sobre la efectividad de soluciones locales y su potencial de escalabilidad
- Mejorar la investigación en políticas involucrando activamente a los actores de la inversión pública (Estado, OI, etc.)
- Nuestras experiencias (y otras) son de interés de la Red de PP para generar conocimiento científico que aporte al diseño de mejores soluciones



Gracias

procasur.org

jmoreno@procaur.org

Procasur

Harvesting Innovations, Spreading Opportunities